



**Arq. Roberto Eibenschutz Hartman**  
(25 de junio de 1986 - 24 de junio de 1990)

---

### **Discurso pronunciado en su toma de posesión.\***

"Recibo un proyecto en proceso de consolidación, parte de un conjunto más amplio que abarca la totalidad de la Universidad Autónoma Metropolitana. La experiencia de nuestras Unidades hermanas nos enriquece. Las diferencias al interior de la Universidad permiten confrontar avances, ampliar el panorama y afirmar el modelo particular de Xochimilco".

"Invito a la comunidad universitaria a persistir en el esfuerzo cotidiano para robustecer nuestro proyecto" expresó el arquitecto Roberto Eibenschutz, rector de la Unidad Xochimilco en la toma de posesión de la Rectoría de la UAM-X.

En representación de la Junta Directiva de la UAM, el doctor Carlos Tello Macías, presidente en turno, tomó la protesta del nuevo funcionario universitario.

En su intervención, el arquitecto Eibenschutz dijo que "llego a la Universidad con el espíritu dispuesto a transformar la realidad a partir del proyecto académico que nos propone esta Casa Abierta al Tiempo y que desde hace doce años conocemos como Proyecto Xochimilco".

"El desafío actual consistente en demostrar operativamente las ventajas académicas y sociales del Proyecto Xochimilco. En probar que sus efectos en la formación de profesionales son superiores a los de la enseñanza tradicional. En saber cómo estructurar la docencia sobre la investigación y sobre el servicio directo a la población y dar sentido a la extensión universitaria y a la difusión y promoción de la cultura".

Una forma de demostrar operativamente sus ventajas es "proyectar a la Universidad hacia la sociedad..." Explicó que "abrirse hacia la sociedad significa atreverse a trabajar en toda circunstancia donde sintamos que el *modelo académico* no se desvirtúa ni se traiciona, donde coincidan los objetivos de cualquier comunidad o grupo social..."

"Significa trabajar con comunidades, instituciones, organismos públicos y privados, nacionales e internacionales, con la planta productiva, con el Estado y con otras instituciones educativas, poner en práctica los planteamientos del modelo y verlos funcionar en la realidad". La Unidad tiene la capacidad y madurez necesaria para dar este paso, y esta época de crisis es la mejor oportunidad para probarlo.

Asimismo considera que para consolidar en la práctica el proyecto académico, los órganos colegiados deben asumir plenamente las funciones que le señalan los reglamentos: "deben definir compromisos institucionales y dar la dirección a las carreras, esclarecer los objetivos y vigilar que el proceso se conduzca dentro de las líneas que previamente se hayan acordado".

Alcanzar los objetivos de nuestra Universidad, cumplir su compromiso con la sociedad que la fundó, integrar la investigación con los problemas reales y demostrar así la viabilidad del Proyecto Xochimilco, en términos de una docencia conducida sobre la investigación y el servicio, el arquitecto Eibenschutz dedicará todos sus esfuerzos.

Presizó que los logros que se obtengan serán el resultado del trabajo colectivo, no del individual, así la capacidad, entusiasmo, compromiso y dinámica de trabajo de la propia Unidad establecerán sus límites. "Iremos tan lejos como la Unidad en su conjunto esté dispuesta".

Ante los problemas que enfrenta la Unidad como son la participación de la comunidad, la limitada integración interdisciplinaria, el desencanto y desinterés por la vida universitaria, invitó a la comunidad a establecer una participación responsable y a compartir con madurez y disciplina la conducción del futuro de la Unidad.

Al referirse a la crisis por la que atraviesa el país afirmó que la Universidad no puede sustraerse a esta situación nacional, "pero el proyecto en que estamos inscritos nos compromete a enfrentarla con mayor responsabilidad, a superar fricciones y posiciones internas, y a entender que la Universidad tiene una función y un compromiso más allá del recinto universitario, hacia donde es preciso orientar el esfuerzo unificado de la comunidad".

Finalmente señaló que los recursos humanos de la Unidad son su patrimonio. Constituyen un capital en esfuerzos de formación personal e institucional y ahí está su mayor riqueza. De cada trabajador universitario espera una respuesta responsable y de calidad.

\*(transcripción tomada del **Boletín Informativo Universidad** Autónoma Metropolitana-Xochimilco, Vol.6, No. 19, 30/06/86)